



## Visie op toezicht SKOWF

### Inleiding

De raad van toezicht van Stichting Katholiek Onderwijs West-Friesland (SKOWF) streeft er naar haar toezicht gestructureerd en waar mogelijk toekomstgericht vorm te geven. Dat betekent dat zij in beginsel vanuit geïnformeerd vertrouwen toezicht houdt op de kwaliteit van het bestuur, opdat het bestuur toe ziet op de (ontwikkeling van de) kwaliteit van het onderwijs.

De raad van toezicht spreekt de ambitie uit om, naast het klassieke toezicht houden op de besluitvorming<sup>1</sup> van het bestuur, wijsheid toe te voegen aan de SKOWF en haar bestuur(der). Uiteraard met respect voor de besluitvorming van het bestuur en de onderkenning van haar eigen rol als toezichthouder.

### Geïnformeerd vertrouwen

Om te werken vanuit geïnformeerd vertrouwen heeft de raad van toezicht een informatie canon opgesteld, waarin zij aangeeft welke informatie de raad van toezicht op welk moment in het schooljaar wenst te hebben. Op basis van deze informatie stelt de raad van toezicht vast of de stichting sterk of behoorlijk sterk opereert op het betreffende thema (onderwijs(kwaliteit), personeel, financiën, huisvesting). Ook spreekt zij uit of zij de bestuurder competent, dan wel kwetsbaar acht op de betreffende thema's. In geval er sprake is van competent bestuur (op basis van de uitspraak van de remuneratiecommissie) en (behoorlijk) sterke uitgangssituatie van de stichting op het thema, dan vervult de raad van toezicht haar rol (op dit thema) op een volgende en begeleidende manier. Dat betekent dat de betreffende onderwerpen in principe alleen in de daarvoor bestemde commissie diepgaand worden besproken. De raad volgt dan (na een korte toelichting) het advies van de betreffende commissie.

Indien de bestuurder als kwetsbaar wordt gekwalificeerd op een thema en of SKOWF als niet sterk op het betreffende thema, dan wordt dit thema in de raad als geheel besproken, zodat alle afwegingen besproken zijn met alle toezichthouders. Het toezicht kent dan een meer risicogericht en normatief karakter. Indien afgesproken wordt dat vervolgstappen wenselijk zijn, zorgt de raad van toezicht dat dit onderwerp (onder haar voorwaarden) weer op de agenda komt.

### Toekomstgericht en wijs

De raad van toezicht streeft er naar (in goede tijden) ook voor de toekomst waarde toe te voegen aan SKOWF. Daartoe voert zij een agenda met toekomstgerichte thema's, die per vergadering of op een afzonderlijke themavergadering op de agenda staan. De voorzitter van de raad van toezicht bespreekt met de bestuurder welk thema op welk moment in de jaaragenda (zie bijlage III) besproken wordt. De lessen die vanuit een dergelijke toekomstverkenning komen, worden door de bestuurder meegenomen in zijn of haar bestuurlijke afweging. Eens per jaar vertelt de bestuurder op welke wijze hij of zij deze opbrengsten heeft laten meewegen in zijn of haar opdracht.

---

<sup>1</sup> Het betreft hierbij zowel de kwaliteit van het besluitvormingsproces, de besluitvorming zelf als de effecten van de uitvoering van het besluit.



De thema's worden voorbereid door minimaal twee mensen uit de raad van toezicht (mogelijk aangevuld met de bestuurder). Inbreng van externe sprekers is mogelijk maar geen noodzaak. Goede voorbereiding is voorwaardelijk. Aan het eind van de themavergadering wordt ook geëvalueerd of het thema voldoende was voorbereid. De raad van toezicht houdt een lijst met mogelijk relevante thema's bij.

Om een wijze sparringpartner van het bestuur te zijn, zorgt de raad van toezicht dat zij de organisatie niet alleen kent vanuit cijfers en stukken, maar ook dat zij in verbinding staat met de scholen. Daartoe legt zij schoolbezoeken af, al dan niet in combinatie met haar eigen vergadering.

### **De vergadering**

De vergadering van de raad van toezicht kent een vast ritme en (deels) een vast jaarrooster (zie bijlagen). In dit ritme start de vergadering met de onderwerpen waarop besluitvorming van de raad van toezicht wenselijk is. Deze besluitvorming is vaak kort (veelal voorbereid in de commissies) waarbij het advies van de commissies.

In het tweede deel van de vergadering staan de meer opinievormend onderwerpen op de agenda. Dit kan een thema zijn zoals in de vorige paragraaf benoemd als een advies dat de bestuurder aan de raad van toezicht vraagt.